

助力企业化繁为简 构建产业新生态

2018-08-28 17:58:46



我的目标就是希望帮助企业家们，对内管理上高效有序可视，对外经营上互联共享双赢，真正做到足不出户而运筹帷幄、决胜千里。——深圳市英唐智能控制股份有限公司总裁 钟勇斌

助力企业化繁为简 构建产业新生态

我的目标就是希望帮助企业家们，对内管理上高效有序可视，对外经营上互联共享双赢，真正做到足不出户而运筹帷幄、决胜千里。

——深圳市英唐智能控制股份有限公司总裁 钟勇斌



中山大学物理系毕业的钟勇斌，1986年投身电子行业，32年来的履历丰富多彩。他最初搞过开发，设计出国内第一台卡拉OK组合音响，后来搞贸易，投身电子元器件代理分销，再后来又涉足ERP软件研发。他经历过由16个人实现8个亿营业额的深圳电子飞速起步的黄金期，也亲眼见证了亚洲金融危机下的行业洗牌，再到如今目睹所有的企业都忙着裹上互联网外衣，挥舞共享经济的大旗。理科生的逻辑思维与商人的灵活机动，让他在不同的行业不同的工作岗位上自如地切换着身份。其中深圳华商龙作为有20多年行业经验的市场分销商，2015年在国内电子分销业销售规模达40亿，占据行业前五，可以说是成绩傲人。

这些年来，钟勇斌经常思考怎么体系化地管理公司，研究怎么管理出效益。2007年，他成立优软，探索将管理放在线上，把经验放进系统。

企业管理高效、有序、可视

三十年来在不同岗位都历练过的钟勇斌，对内部管理有他自己深刻的体会。他认为，企业管理有道、法、术、器四个层面。道可道，非常道，是企业的文化和机制，是企业发展的核心动力；法是企业的制度，是企业发展的保障；术是日常运营的流程和规范；而器，则是承载企业的道、法、术切实落地的工具。

钟勇斌十年磨一器，将自己的管理经验结合企业共性的需求，打造了成优软UAS系统，能对企业各方面资源、研发、财务、采购等等进行综合分析、运算，以达到管理公司的目的。这套系统几乎涵盖了企业各个部门和层面所需要的管理模块，从客户管理（CRM）到产品生命周期管理（PLM），生产制造管理，供应链管理，风险控制管理，人力资源管理，财务管理，公司报表管理等多个子模块，并且结合了办公自动化（OA），可以说是非常全面了。同时配合移动端手机APP的手机考勤、在线审批、移动办公的功能，基本上人人在线，事事在线，实时在线。

对于现代企业来说，采用UAS这个管理工具，可以帮助将管理者的理念、文化、制度进行固化和落实，将各种繁琐的单据和流程都变成系统电子化的信息流程，实现企业销售、采购、生产、财务全都在线，订单流、信息流、数据流、审批流完全可视。



这样一来，企业的管理就不再因为管理者个人的能力变化而波动，而是依托于体系，变得客观、高效、有序、可视。

然而这还没有实现钟勇斌的理想。他说：“企业达到一定规范之后，企业内部系统与外部的沟通是有断层的。单靠线下搜集资源的ERP无法对资源及数据的及时更新和反应。”

企业经营互联、共享、双赢

近年来，互联网+的概念无处不在，传统行业走到线上，打造了一个又一个模式神话。电子元器件的线上商城也如雨后春笋般涌现，这喧闹红火的表象下，是企业应对转型的焦虑和不安。绝大部分商城的交易流程貌似在线上，但实际上企业与企业的交易依旧在线下，披上了互联网+的外衣，却无法摆脱固有B2B交易的局限性。B端的电子元器件交易平台还缺少一个领军者。

“ERP把企业内部的资源打通了，让管理不再难。然而发展到现在你会发现没有新概念了，内部管理已经很严谨了。这个时候就要将内控的东西往外部延伸，形成对接。S2S就是对ERP的一种延续，是下一个发展的方向。”S2S就是系统对系统（System to System）。在钟勇斌看来，随着行业账期不断拉长，电商兴起使得信息逐步透明化，电子行业已经进入IT迅猛发展的大数据时代，产业从业者会从自我封闭走向共享、融合，求购和采购信息不再需要人为在不同系统间手动切换，企业资源和信息从内部ERP通过电子信息化的手段跑向市场。

优软UAS联动优软商城，企业内部的采购询价需求周期性地对平台上的公共卖家进行自动询盘，采集对应的供应商形成供应商资源库，积累价格数据库。大数据智能分析采购最优方案，代替采购员的人脑识别，节约了采购人力，优化了成本结构，提高了采购效率，减少了采购腐败的风险。

而对于供应商来说，基于标准器件库的精准匹配和对可替代物料有效关联，上平台就意味着更多更广泛的商机。业务员照着企业黄页挨家挨户打电话的效率是如此低下，依托关系网介绍的范围又太过于有限。广阔的互联网时代，上正确的平台站准自己的位置，智能的大数据分析就能带你去想去的地方。

构建产业新生态



简单将线下交易搬到线上开店已经没有任何惊喜，帮助企业将整个产业链条中每一环的问题都提前预判并且提供有效的解决方案，让企业无需再线上线下地切换，让整个垂直生态都可以上线才是终极目标。

钟勇斌说：“以后我们的产业公司可以只需要做设计和销售，众创提供研发和方案的支撑，BOM询价和物料代采上商城，金控提供全供应链金融服务，最后生产交给专门做制造的企业。专业的组织做专业的事，复杂的事交给平台，你会发现生意更简单。”

打造一个平台，以B2B商务为切入口，提供公共询价、集中代采、共享研发、供应链金融的综合服务，辐射对接政府的关务、税务、政务窗口，让企业专注在各自的优势领域，让研发、生产、采购、销售更简单，构建产业新生态，是钟勇斌及其领导下的英唐智控正在努力实现梦想。



为了完成这样一个平台，优软科技的企业管理系统（UAS及MES），优软商城（B2B商务），英唐众创（共享研发）以及英唐金控（金融保理票据服务）各自都在努力地完善着自己，以构建一个企业间互联、企业与市场互动、产业生态内多方共赢的电子信息产业新生态。

-  [助力企业化繁为简 构建产业新生态.pdf](#)
-  [助力企业化繁为简 构建产业新生态.doc](#)